



"Aamuseitsemältä aloitan työt päivittäin. Mitä sitä muutakaan osaisi vuosikymmenten jälkeen."

URAN VARRELTA

1976

Solmaster Oy rekisteröitiin

1979

Ensimmäinen oma tehdas aloitti toimintansa

1997

Hollolan Vuoden Yrittäjä -tunnustus

2005

Suomen Yrittäjien timanttiristi

2010

Uusi tehdaskiinteistö Lahdesta; tuotanto alkoi 2012

2015

70-vuotissyntymäpäivä, jatkaa täyspäiväisenä yrittäjänä

2016

Solmaster Oy täyttää 40 vuotta

Eläkkeelle – vielä joskus

Solmaster Oy:n isä Matti Korkkinen, 70, siirtää vastuita eteenpäin pikkuhiljaa. Kaukokatseisuus perheyhtiön ensimetreillä helpottaa tulevaa.

TEKSTI HANNA RUSILA KUVAT JUHA TANHUA

Pintakäsittelyalalla Matti Korkkisen tuntee yksi jos toinenkin pitkältä ajalta. Hänen luomansa kemikaalilyhtiö Solmaster Oy juhlii ensi vuonna 40-vuotista taivaltaan.

Perustaja puolestaan viettää seitsemänkymppisiä tänän lehden ilmestyessä. Siinä vaiheessa moni on tukevasti eläkkeellä, mutta Korkkinen jatkaa toimitusjohtajana.

Pariin otteeseen hän on asetellut mantteliaan seuraaville harteille – onnistumatta.

– Lapseni eivät ole hinkuneet johtajansaappaisiin, vaikka molemmat kantavat vastuuta yhtiössämme. Olemme etsineet palkkatoimitusjohtajaa, mutta sopivaa ei ole vielä löytynyt, hän summaa.

Niinpä Korkkinen kiertää sitkeästi kentällä, 22 kotimaisen myyntiedustajan tukena. Teollisuuskemikaali- ja pinnoitetehtämyksessä hän on konkari vailla vertaa.

– Aamuseitsemältä aloitan työt päivittäin. Mitä sitä muutakaan osaisi vuosikymmenten jälkeen, hän naurahtaa.

Kysyntää kotimaisuudelle

70-luvun alussa Korkkinen pestattiin myyntipäälliköksi kansainvälisen kemikaaliyrityksen Suomen-tytäryhtiöön.

Hän päätyi kouluttamaan väkeä teollisuuskemikaalien osaajiksi, kahteenkin yritykseen. Molemmat lähtivät vauhtiin raketin lailla.

Kemiasta jo pikkupoikana viehtynyt Korkkinen alkoi miettiä, miksi koulutti ihmisiä toisille. Hän hallitsi alan läpikotaisin alle kolmekymppisenä, ja yrittäjäys alkoi houkuttaa.

– Työkokemus oli kenraaliharjoitus, jossa sisäistin kaiken perusteista lähtien. Yrittäjäksi lähteminen vain iskostui päähän, hän muistelee.

Irma-vaimon kanssa oli perustettu perhe, ja lapset Pia ja Pasi olivat pieniä. Rivitalosake riitti takaamaan alkupääoman, ja Solmaster Oy näki päivänvalon. Elettiin vuotta 1976.

Aluksi yhtiö valmisti kuljetusyrityksille kalustonpesuaineita. Pikkuhiljaa valikoima laajeni teollisuuskemikaaleihin ja pinnoiteteisiin.

– Ja niin lähti Solmasterkin raketinnousuun. Kotimaiselle valmistajalle oli selvästi tarvetta, Korkkinen myhäilee.

Kaukaa viisas valinta

Eläköitymisen kynnyksellä on käynyt ilmi, että Korkkiset olivat kaukaa viisaita. Solmasterista luotiin heti alussa perheyhtiö, jonka



KUKA?

Nimi: Matti Korkkinen
Ikä: 70 vuotta
Syntynyt: Rantasalmella
Asuu: Hollolassa
Perhe: vaimo, kaksi aikuista lasta ja seitsemän lastenlasta
Harrastaa: yhdistystoiminta, lukeminen, ristisanat, keilaus
Mitä ilman ei tulisi toimeen: Kirjallisuus

Pia Areva vastaa isänsä
yrityksessä tuotannosta.



/// Kukin saa tehdä sitä, minkä
luontevaksi kokee. Se on
yrityksenkin etu."

neljä perheenjäsentä omistivat tasaosuuksin.

Vastuunsiirron tullessa ajankohtaiseksi asiat sujuvat helpommin, kun sukupolvenvaihdosta ei tarvita.

– Pohdimme parhaillaan jatkoa, mutta ilman kiirettä. Omistusrakenne säilyy riippumatta siitä, kuka yritystä jatkossa johtaa. Seitsemän lastenlapsen rooliakaan ei vielä tarvitse miettiä, Korkkinen valottaa.

Lapsille ei ole haluttu luoda paineita vastuun ottamisesta. Molemmat kasvoivat yrittäjyysajatteluun ja hakeutuivat opiskelujen jälkeen Solmasteriin töihin. He kokevat itsensä omistajayrittäjiksi, vaikka yhtiö on vielä leimallisesti "isän firma".

– Roolijako on muotoutunut jouhevasti. Tytär valmistui kauppatieteiden maisteriksi ja otti vastuun tuotannosta. Poika opiskeli merkonomitutkinnon jälkeen Englannissa ja vastaa markkinoinnista, Korkkinen kertoo.

– Kukin saa tehdä sitä, minkä luontevaksi kokee. Se on yrityksenkin etu.

Joustavuus on näkynyt koko perheen rooleissa. Irma Korkkinen kantoi vastuun

lapsista näiden ollessa pieniä ja huolehti myöhemmin muun muassa yhtiön tilauksista.

Toiminnan kansainvälistyessä lapset ottivat äidin vastuita omille harteilleen. Solmasterilla on tytäryhtiö Ruotsissa ja laajasti vientiä Itämeren alueelle.

Moniosaaja etsinnässä

Korkkisten yhtiö on alalla harvinaisuus monipuolisuutensa vuoksi. Tuotevalikoima kattaa niin teollisuuskemikaalit maalinpoistosta metallintyöstöön kuin pesuaineet ja pinnoitteetkin.

Valtaosa tuotteista pohjautuu biohajoaviin raaka-aineisiin. Kaikki on omaa tuotantoa ja valmistetaan Lahdessa.

– Olemme yhteistyökumppani, joka räätälöi asiakkaalle sopivat ratkaisut. Keskustelemme metalli- ja rakennusalan kokeneiden ammattilaisten kanssa. Kolmas sektorimme on kuluttajillekin tuttu väri- ja rautakauppa, Korkkinen kiteyttää.

Tähän kytkeytyy yksi perheyhtiön haasteista. Harva muu kuin perustaja itse tuntee

tuotepaletin perinpohjaisesti – ja osaa toimitusjohtamisen rinnalla johtaa myyntiä.

– Olemme pitkälti myynti- ja markkinointiyrietyt, toisin kuin kilpailijamme. Jos myynti sakkaa, joudumme vaikeuksiin. Koska kehitämme jatkuvasti uusia tuotteita, johtajan on hallittava myös kemikaalien hienoudet, Korkkinen selittää.

– Ehkä tämä on pelottanut seuraajakandidaatteja. Ammattijohtajuus ei meillä riitä.

Paljon meneillään

Solmasterin taipaleelle on mahtunut monta vaihetta, niin kuin jokaisen pitkäikäisen yhtiön.

Toiminta käynnistyi Hollolassa, ja siellä Korkkisten oli alun perin tarkoitus pysyä. Tuotannon laajentuessa viranomaisten kanssa ei kuitenkaan löydetty yhteistä säveltä.

Viisi vuotta sitten kuntarajan takaa Lahdesta löytyi sopivat tuotantotilat. Valmistus muutti asteittain sinne, ja toimisto seuraa pian perässä. Hollolan kiinteistöt ovat myynnissä.



– Paljon on ollut meneillään yhtä aikaa: kunnanvaihdos, tuotannon siirto ja eläköitymisen pohdinta. Hermoja on tarvittu, mutta ehkä tunnetilat vaihtelevat nuorempaan, Korkkinen pohtii.

– Perheyrittäjyydessä on hyviä ja huonompia päiviä, ihan niin kuin elämässä muutenkin.

Solmasterin alkutaival ajoittui tiukkaan taloustilanteeseen, ja sittemmin isoja notkahduksia on osunut kohdalle kaksi. Nykyinen näkyy edelleen varsinkin teollisuuspuolella.

– Lahden-tehtaan hankkiessamme monet uskoivat, että taantuma olisi jo väistymässä. Investointi osui huonompaan saamaan kuin oletimme. Mutta tällaistaan yrittäjän elämä on, Korkkinen tuumaa.

Luvassa vieroitusoireita

Korkkinen ei ole vielä uhrannut ajatuksia eläkepäiviinsä. Tekeekö luopuminen tiukkaa, kun sen aika koittaa?

– Ei sitä voi tietää etukäteen, mutta vieroitusoireita epäilemättä tulee. Osaako sitä noin vain jättää elämäntyönsä vai jääkö ovenkahvaan roikkumaan kysellen, selviättekö varmasti? Korkkinen hymyilee.

– Voisin minä vähitellen siirtyä osapäiväiseksi, hän kuitenkin myöntää.

Vapaa-aikaa on jäänyt niukalti muulle kuin perheelle ja työhön kytkeytyneille aktiviteeteille. Korkkinen on toiminut näkyvästi yhdistyksissä, muun muassa rotareissa, Maalarimestariliitossa (nykyisin Pintaurakoitsijat ry), Suomen Yrittäjissä ja urheiluliitto SVULissa.

– Toimiessani Hollolan Yrittäjien puheenjohtajana korostin ennen kaikkea yrittäjien tarvetta päivittää koulutustaan, kun kilpailutilanne kiristyy. Olen pyrkinyt



itse näyttämään tässä esimerkkiä, hän mainitsee.

Ehtiessään Korkkinen ahmii sekä kaudonkirjallisuutta että kemian alan tekstejä – jopa saunassa. Löytyypä meriittilistalta urheiluakin.

– Toimin lahtelaisen keilaseuran puheenjohtajana. Firmaliigassa taas Solmasterilla on oma joukkue, joka on voittanut kahdesti maakunnan mestaruuden, Korkkinen kehaisee.

Ei elämä siis ihan pelkkää työntekoa ole ollut! ☺

Ville Huovinen huolehtii, että Solmasterin pinnoitteet vastaavat laatuvaatimuksiin.